

est donc double !

Il faut stocker à plat, sans perte de place (une basique étude de volumes montre que c'est possible) et s'inspirer du tuyau, mode de transfert le plus efficace, pour rendre les flux "liquides". Du nombre, en petites quantités successives, avec la même productivité... C'est l'équation complexe qu'il faut résoudre. Avec son collègue Jean-Pierre Cribier, il met au point un train de chariots et revoit l'organisation du stockage et des flux logistiques. Propulsé responsable du *lean manufacturing* \* chez Valeo, après avoir roulé sa bosse aux quatre coins du globe, Jean Labadie décide de monter sa propre structure.

## Un garage à Laval, une usine, puis la Chine...

C'est bien connu, les plus belles aventures commencent dans le fond d'un garage. Un cadre propice pour développer ce début de solution. Approvisionnement, stockage, acheminement, organisation générale du poste de travail, stockage et expédition... Il s'agit de proposer un conseil avisé et un panel de produits visant la transformation complète de l'environnement de travail et de la chaîne de production. Après des débuts concluants (la librairie Siloë fut son



*Produit phare de Labadis, le système Rollis®. Un seul opérateur tire un train articulé de plusieurs centaines de kilos. Chaque wagon est aménagé en fonction de la référence à laquelle il est destiné. Les timons se télescopent au freinage pour former un bloc, chargeable en camion.*

premier client), Jean Labadie convainc des acteurs majeurs de l'industrie française. Il lance alors en 2006 la conception de sa première usine à Laval (Bozéées). Un projet parachevé en 2015, avec l'aménagement de l'actuel site des Alignés. Dans les moindres détails : ateliers, bureaux, salle de pause, coin café, salle de réunion... ce site propose une vitrine du savoir-faire et de

l'exigence Labadis. Le concept continue de faire des émules, la société intervient aujourd'hui en différents points du globe : une usine est en cours d'ouverture en Chine.

Armel de Sansal

\* Optimisation de l'organisation physique des flux de production.

## Fiche d'identité



Physical Flow Organization

**CRÉATION :** 2002.

**ATELIER :** 3 500 m<sup>2</sup>.

**EFFECTIF :** 21 salariés.

**CA :** 3,5 M€.

**ZONE DE CHALANDISE :** Europe, Asie, Amérique du Nord.

**CLIENTÈLE :** automobile, machinerie agricole, agro-alimentaire, médical, distribution, industrie de la défense.

**IMPLANTATION :** unité de production à Shangai (février 2019).  
Structure commerciale au Mexique.

**Coordonnées :** Labadis - 21, rue Robert-Vauxion, 53000 Laval - Tél : 02 43 53 66 69.

## Une approche globale

Le zéro palette et l'utilisation de trains de chariots (cinq brevets déposés) décrivent une partie seulement de l'offre Labadis, qui se base sur une analyse des flux et des postes de travail. Toutes les pistes d'amélioration sont identifiées, avec une précision que l'on ne conçoit bien qu'en la voyant à l'œuvre. Chaque composant ne prend pas plus de place que nécessaire, il est transporté puis présenté dans un ordre et une position bien définis, chaque outil est présenté à sa hauteur, sur un support adapté et à une place stratégique. La surface d'un îlot de travail est étudiée... Il est agencé selon un plan précis et orienté... Une liste loin d'être exhaustive... Les gains de productivité sont évidents mais les progrès humains le sont tout autant. « *Tout doit être pensé pour l'homme, finalité de tout ce que nous entreprenons. Ainsi, nous recherchons la meilleure organisation, dont les corollaires sont la sécurité, le bien-être au travail, la santé physique et morale* ».



*Aménagement d'un poste de travail chez John Deere. Le système Labadis s'adapte à la plupart des secteurs industriels.*